

南京晓庄学院八届一次  
“两代会”参阅材料之一

# 扬帆奋楫蓄力百年 以敢做善为积聚高质量发展坚实之基

在八届一次教职工代表大会、工会会员代表大会上的工作报告

张志华

(2024年5月25日，方山校区工科楼报告厅)

各位代表、同志们：

现在，我代表学校行政向大会作工作报告，请予审议，并请到会的列席代表提出意见。

## 一、2023年工作回顾

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是推进落实学校第三次党代会精神的起步之年，是推动实施学校“十四五”规划承上启下的关键之年。一年来，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面学习贯彻党的二十大精神及二十届二中全会精神、习近平总书记对江苏工作重要讲话重要指示精神，深入学习习近平总书记关于教育的重要论述，贯彻落实省市决策部署，在学校党委坚强领导下，团结带领全校师

生员工奋力开拓、勇攀新高，全面落实立德树人根本任务，全力建设一流本科教育，学校高质量发展取得新成效。

### （一）传承行知思想，立德树人彰显新的成效

一是加强“行知教育”体系建设，聚合品牌力量。学校坚持以弘扬陶行知教育思想为主线，开设“行知教育”校本课程，将行知文化融入培养方案与课程体系，深化课程教材行知特色。深耕“行知教育”研究，发表外文二区论文4篇，中文核心1篇，获批全国教育科学规划课题青年基金项目1项，江苏省教育规划专项课题2项，南京市高校哲社优秀成果奖1项。办好“行知教育”智库，连续2年研制发布《教师教育蓝皮书：中国教师教育发展报告》。打造“行知教育”基地，加快行知园全国师德师风基地建设，获授“中国民主同盟传统教育基地”。健全教科研训“四位一体”“行知教育”师德养成体系，打造资源优势叠加、教育作用延展、协同效应增强的特色育人品牌。全国人大常委会副委员长、民盟中央主席丁仲礼，全国政协副主席、民进中央常务副主席、中国陶行知研究会会长朱永新勉励学校进一步传承弘扬行知精神，以高质量发展助力中国式教育现代化。

二是加强政工队伍建设，打造大爱学工。推进思政引领工程，贯彻落实“时代新人铸魂工程”行动，大力培育和践行社会主义核心价值观，着力培养担当民族复兴大任的时代新人。完善育人制度体系，突出制度育人导向，完成6项学生资助、

评奖评优管理制度和4项学工队伍建设制度的新订修订。锻造高水平管理育人队伍，3位教师在江苏省高校百校万名团干部思政技能大比武中摘金夺银，1个团队荣获2023年全国“三下乡”社会实践优秀团队。充分发挥师生榜样作用，积极利用“第二课堂”，做强做优“国旗下讲话”“校长有约”“开学第一课”“女子学堂”等学生思政工作品牌，讲好文化育人故事，全力打造晓庄“大爱学工”品牌。

三是践行“教学做合一”，育人成绩斐然。聚力高水平赛事项目孵化指导，以赛促学提升学生综合实践能力。在全国普通高校学科竞赛排行榜竞赛项目中获奖104项，较上年增长100%。“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛捧得省赛“优胜杯”，摘得国赛3个奖项，获奖数量及层次创历史新高。“互联网+”大学生创新创业大赛1个项目入围国赛，取得历史最好成绩。成功承办江苏省师范生基本功大赛(小学教育组)赛事，获奖55项，一等奖获奖数和获奖总数在全省名列前茅。文艺竞赛获奖131项，较上年增长134%。体育竞赛获奖53项，较上年增长194%。

## (二) 聚焦人才培养，教育教学汇聚更强动力

一是师资队伍不断优化。着力加强各类人才队伍建设，突出高层次人才支撑引领作用，教师队伍总量增加、结构优化、质量提升。持续推进高层次人才引进，博士学位教师占专任教师总数达48.89%。新增省“双创计划”高校创新类(江苏特聘

教授)1名,全省双非高校(非博士点非硕士点)唯一,新增省级教学名师2名,选聘省产业教授4名,新增省级优秀教学团队1个,省高校青蓝工程中青年学术带头人1名,省高校青蓝工程优秀青年骨干教师4名,江苏省科技副总12名,南京市宣传文化系统“五个一批”人才2名、青年文化人才2名,新引进35周岁以下优秀博士23名。培育双创博士21人,科技副总55人,双师双能型教师497人,占专任教师比例超45%。生师比达到15.58:1。

二是人才培养再创佳绩。以教育教学审核评估为牵引,完善一流本科专业人才培养顶层设计,加快推进“新师范、新工科、新文科”分类建设,建立健全高质量人才培养体系,全面提高人才培养质量。修订2023版本科专业人才培养方案,着力培养复合型高素质人才,提升学生终身发展能力。出台《南京晓庄学院专业设置与管理办法》,规范和指导专业调整和优化。

三是教育教学成果显著。对标一流本科专业标准,选育质量工程精品。深入推进19个国家级、省级一流专业建设点建设。学校连续四年在校友会中国应用型师范院校一流专业排名中位列第一。新获批省级产教融合品牌专业2个、省级卓越工程师2.0项目专业2个。再夺高等教育(本科)国家级教学成果二等奖1项,深度参与国家级教学成果奖(基础教育类)特等奖1项;新获批国家级一流课程1门、省级美育精品课程1门、国家级“十四五”职业教育规划教材3本、省级劳动教育优秀实践项目4项、省级产教融合基地1个;出版国家“十四五”职

教规划教材3部；立项省级“卓越工程师教育培养专业计划2.0”专业建设点2个，省级产教融合型品牌专业2个；建设产业学院4个；教师获得省级以上质量工程、教学奖项60余项。

四是招生就业扎实推进。高质量完成各类生源招生任务，新生报到率位于第三方统计的全国587所本科院校前10%，生源质量处于省内同类高校领先水平。落实就业工作“一把手工程”，召开就业工作专题会议，强化就业统筹协调，突出就创业指导与人才培养全过程联动，按期完成毕业生离校就业去向落实率60%和初次就业去向落实率80%的目标，2023届毕业生考研、考公、考编率33%。毕业生对母校总体满意度97%，用人单位对毕业生满意度92%，较上年均有所提升。大力实施精准帮扶，发放各类奖助经费2200多万元，受奖助学生超过1.5万人次。

### **(三)加强学科建设，学科科研释放更新活力**

**一是**一流学科建设取得新突破。厚植学校重点学科竞争优势，加强学科间联通融合，推进学科建设从高原到高峰转变。持续推进3个省重点学科、14个市重点学科高质量建设。实施“学科攀峰计划”，加快推进ESI学科建设。旅游休闲管理学科率先进位，跻身2023年软科世界一流学科前100名，位列第83位。此次排名，江苏共有32所高校上榜，晓庄是唯一一所“双非”（非博士、非硕士学位授予单位）高校。

**二是**申硕核心指标全部达标。学校采取“分层分类”和“动

态调整”策略，整体推进15个硕士学位点的立项建设。目前，教育、资源与环境、电子信息三个支撑学位点的核心指标全部达标，已通过省评审推荐至国家学位办。

**三是科研产出实力实现新跃升。**高层次项目申报再结硕果，获批国家级项目12项、省部级项目30项、市厅级项目66项。其中，国家社科基金重点项目1项、江苏省社会科学界联合会重大项目暨江苏省社科基金重点项目1项、江苏哲学社会科学重大项目3项。高水平成果产出持续迸发，发表高水平学术论文500余篇、出版著作30余部、授权国家发明专利30余项。获江苏省哲学社会科学优秀成果奖12项；获南京市第十六届哲学社会科学优秀成果奖34项。

**四是科研平台建设获得新进展。**抓好现有江苏省“人工智能+教育”工程研究中心等12个省级科研创新平台，新型功能材料重点实验室等11个市级科研创新平台建设。2023年，我校新获批江苏省决策咨询培育研究基地，完成省社科普及(研发)基地和省科普教育基地复评，图书馆获评优秀等第、“食用菌生产与深加工科普基地”获评良好等第。开办“晓庄讲堂”，打造“高水平学术晓庄集成平台”，推动“学术晓庄”建设。邀请南京大学校长谈哲敏院士讲授第一堂课，致力以科研创新推动学科建设和人才培养能力提升。

**五是科技文化赋能做出新贡献。**出台《关于做好2023年度横向项目工作的通知》，激励科技成果转化与横向到账经费提

升，全年签订五技科研合同155项、合同经费3543万元。出台《新型智库建设与管理办法》，激发新型智库建设创新驱动，2件咨询决策报告获省委省政府领导批示肯定。

#### （四）深化社会服务，服务南京展现更新作为

一是高标准打造未成年人心理健康(全国)辅导中心。“陶老师”工作站，获评“全国优秀志愿服务组织”“全国未成年人思想道德建设先进单位”，工作站“96111”热线获评“最专业可靠中国心理热线”。2023年，工作站进一步扩大人员和场地，推进心理咨询信息化建设，在硬件设施、智能水平上切实起到全国引领示范作用，培养培训全国心理健康服务工作者1000余人，培养认证南京市中小学中级心理辅导员2500余人。研究成果及项目获奖10余个，心理咨询接听热线1.2万余例，服务万千中小學生及其家庭，积极融入南京博爱之都建设。

二是创新性建设南京城市基层治理学院。积极与市民政局对接，为南京建设一支基层社会治理高素质队伍，推进社会治理创新工作走在全国前列作贡献。2023年，拓展省内外教学基地43个，高质量完成51个主体班次的民政调训任务，面向六合、溧水、高淳开展送学活动，承办各级各类培训项目78个，共计培训学员7500余人，助力提质民生服务。

三是高质量建设基地中心做优教师发展培训。大力推进“江苏乡村幼儿教师培训基地”建设，积极发挥“南京市幼儿教师培训中心”“南京普教系统干部培训中心”辐射和示范作用，

全年实施培训项目近百项，培训全国各地教师1万余人次。同时，进一步办好继续教育，服务南京教育名城建设。

#### **(五) 推进国际交流，对外合作拓展更宽领域**

一是深度拓展境外高水平大学合作交流。接待英国创意艺术大学、诺丁汉特伦特大学和美国东卡罗莱纳大学以及澳大利亚莫道克大学、韩国又松大学、日本福山市立大学、澳门科技大学等境外友好高校来访，与美国鲍尔州立大学等高校深入研讨多层次合作，组织线上线下国际交流会议30余场。

二是持续做好中外合作办学及联合培养。与英国奥斯特大学等4所境外大学续签合作协议。与韩国湖南大学签署本硕联合培养项目。加入《中美人才培养计划》，对接美方42所高校，开展本硕连读等项目。与澳大利亚创新教育委员会新签协议，对接墨尔本大学、悉尼大学等世界名校，开展中澳校际联合培养交换生项目。优化学生境外交流学习资助政策，修订《学生出国(境)学习资助办法》，重点资助学分互认、学位互认项目。全年开展学生境外交流学习项目20个，引进《中美文化背景下的小学教育》等32门国际课程。

三是多措并举提升留学生培养质量。丰富国情教育和文化体验，培养留学生知华友华爱华情感。与南京市民俗博物馆举办共建“一带一路”倡议十周年活动，在学习强国等多家媒体报道。优化课程培养方案，培育“汉语+”国际化专业人才。《数据挖掘》课程在2023年江苏高校外国留学生教学观摩比赛获得



一等奖。丰富留学生“第二课堂”，在2023年江苏省外国留学生“悦读江苏”主题活动中获二等奖2项、三等奖1项。

四是积极服务南京国际交往中心城市建设。依托“百所华校云牵手”及“中国文化角”等品牌项目，加强“国侨办华文教育基地”建设，促进中外文化交流互鉴。2位教师入选江苏省首批华文教育专家人才库，1名教师获江苏省国际中文教育管理工作先进个人称号，5名学生入围国际中文教育志愿者储备人员（省内高校排名第5）。与日本名古屋市立大学等多所南京友好城市高校开展合作。协助南京市侨联举办“西澳大利亚教育展”，引入7所西澳大利亚高校资源，助力南京与珀斯友城合作走深走实，为“一带一路”建设贡献南京力量。

#### （六）完善内部治理，服务效能提档再升级

一是基本办学条件持续改善。多方联动筹措资金，全力支持学校事业发展。优化资源配置利用，统筹多校区资源协调发展。围绕教学科研、师生生活保障重点，持续加强硬件条件改善。完成全校主要楼宇相关水电表安装和1万余张老旧床具安全改造，大力推进宿舍维修出新和环境改造提升工程，全面实施学生公共浴室BOT改造，推进节约型校园建设。加快基础设施建设，方山校区新建学生宿舍投入使用，学生住宿条件大为改善；北操场看台竣工并投入使用，学校体育场馆功能细化完善，莫愁校区学前教育大楼和学生宿舍项目即将完工。

二是学校治理质效显著提升。开展系列安全检查及专项整

治，制定危化品等专项应急预案；优化校内交通管理，建设校内机动车超速抓拍系统。落实“接诉即办”工作机制，通过校园12345平台、书记校长信箱、召开座谈会、发放调查问卷、设立服务监督举报电话等方式，及时掌握师生诉求，解决师生急难愁盼。加强审计监督，健全内部控制，开展专项审计工作，全年完成审计、审核项目22项，发现问题56个，提出审计意见建议40条。加快提升数字化治理水平，全方位、多角度推进智慧校园建设，进一步强化基础网络建设与运维、网络信息安全建设。

三是幸福校园建设不断前行。维护教职工权益，坚持让学校改革发展成果惠及全体师生员工。做好节日礼品套餐及生日蛋糕券发放等活动，保障员工福利；开展假期值班人员慰问温暖关怀送身边；举行教职工荣休仪式，关心离退休教职工生活；内外联动丰富教职工文体生活，促进教职工身心健康。积极协调解决教职工子女就读中小学和入园入托问题，解教职工家庭后顾之忧。

各位代表，“雄关漫道真如铁”，回首2023年，当我们面对高质量发展提速进程中的不利因素时，全校上下在党委的坚强领导下，锚定目标，迎难而上，敢做善为，赓续奋斗，迈出了坚实步伐，全年多个领域工作实现创新突破，我谨代表学校，向广大党员干部、师生员工及离退休老同志致以崇高的敬意和诚挚的感谢！我们在看到成绩的同时也要清楚地认识到，在推

进学校高质量发展中，我们思想还不够解放，核心竞争力有待增强，治学办学的综合能力有待进一步提高，高端人才、高层次教学科研成果还相对不足，这些都需要我们在新的一年接续奋斗。

## 二、2024年重点工作安排

2024年是学校推进“十四五”规划目标任务实施的冲刺之年，是学校事业发展实现新跨越的关键之年，也是建设“百年晓庄”的重要之年。年初，学校召开三届四次全会，印发了工作要点，对今年工作做了全面部署。全校要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神以及习近平总书记关于教育的重要论述，按照省市决策部署，重点做好以下几个方面的工作：

### （一）擦亮行知品牌，展现学校独特魅力

要完善“行知教育”体系，传承行知文化和红色基因，进一步完善学陶、师陶、研陶教育实践，弘扬以“大爱、奉献、担当”为内核的晓庄精神。一是深入研究陶行知教育思想。抓住“百年晓庄”这个契机，加强陶行知教育思想当代价值的研究，鼓励教师发表高水平陶研成果，献礼百年校庆。二是践行“教学做合一”的理念。注重培养学生的实践能力和创新精神，开设陶行知教育思想和教育故事通识课，充分发挥陶行知纪念馆的宣传教育作用。三是构建特色大学文化。加强校园“陶”文化建设，彰显晓庄独特的文化符号，适时谋划推动长三角“陶

行知教育联盟”等建设，积极筹备中国乡村教育现代化论坛。

## （二）提升办学品质，谱写学校发展篇章

要全面落实立德树人根本任务，注重加强学生思想政治教育和引领，促进学生五育并举全面发展，培养勇于担当民族复兴大任的时代新人。一是深入推进“时代新人铸魂工程”。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，推动大中小学思政课一体化建设，新时代马克思主义学院内涵建设，构建“大思政”育人新格局，持续发挥“大爱学工”品牌效应。二是持续完善一流本科人才培养体系。加强“新师范、新工科、新文科”建设，依据区域经济社会发展需要，科学编制招生计划，做好专业结构动态调整。加强课程资源建设，争取获批3门以上国家级一流本科课程。三是扎实做好审核评估和质量评价工作。进一步做好本科教育教学审核评估工作，推进工程专业认证、商科和旅游专业国际认证，全面建构“监控—评价—反馈—改进”闭环式质量保障体系。四是加快推动教育教学数字化转型。推进数字化校园建设，推动以教学为中心的教育数字化转型，整合已有教学平台数据，细化师生画像数据，推进在线考试平台、教研协助平台、课堂行为分析的推广应用。

## （三）建设学术晓庄，贡献学校智慧力量

要坚持以科研创新推动学科建设发展和人才培养能力提升，办好“晓庄讲堂”，以“行知学”“南京学”等特色研究为抓手，提升成果产出质效。一是统筹推进学科建设。以教育

学和旅游管理学科为重点，确保旅游管理学科稳中有进，培育相关学科进入软科世界排名前100。大力引导、支持交叉学科发展，深化学科结构优化布局。积极争取硕士学位授予权获批。

**二是深化有组织的科学研究。**注重团队建设，积极培育学术队伍，有力推进城市基层治理、心理健康等研究机构建设，打造新型高端智库。

**三是加快重大成果产出。**发挥学校哲学社会科学领域优势，积极谋划，在科研成果、教学成果双向同步发力，力争再获省哲社一等奖和保持国家级教学成果奖不断线。聚焦高水平论文、著作的发表和出版，力争发表在SCI、SSCI二区以上论文100篇。

#### **(四)加强队伍建设，打造学校发展引擎**

要以新时代教育家精神为引领，充分发挥师德教育基地作用，着力打造师德师风好、专业水平高、创新能力强的高素质专业化队伍。

**一是加强干部队伍建设。**树立鲜明的新时代选人用人导向，制定科学的选拔机制，把具有创新精神、领导能力和管理经验的人才选拔进干部队伍，同时加强干部培训和教育，提高干部队伍的整体素质和能力。

**二是优化师资队伍结构。**注重精准引进高层次人才，加强青年教师培养，强化教师思想政治教育和师德师风建设，优化师资队伍结构，提高教师的学术水平和教学能力。

**三是提升管理队伍素质。**选优建强管理人员队伍，完善管理人员轮岗交流机制，加强对管理人员的培训和教育，提高管理水平和专业素养，帮助他们更好地服务于学校

中心工作。

### **(五) 拓展国际合作，提升学校全球影响**

要扩大开放办学，强化师生需求导向，优化学校对外合作交流布局，积极响应国家“一带一路”倡议，利用平台优势资源提升学校国际化水平。一是**拓宽国际化发展道路**。充分利用苏港澳高校合作联盟、《中美人才培养计划》121项目等平台，加强与国际知名高校和机构的联络，开展多形式合作，为师生提供海外优质教育资源，推动行知思想对外传播。发挥“国侨办华文教育基地”品牌效应，扩大华文教育影响力。二是**优化国际化人才培养**。持续引进高质量国际课程和校际交流项目，力争全年参加境外交流学习的学生比例达到5%以上。引进优质外籍专家，提升师资国际化水平。三是**强化内涵建设**。打造“留学晓庄”品牌，建立“留学生中国国情体验基地”，加强留学生教育过程性评价与考核，初步建立留学生培养质量跟踪反馈机制。

### **(六) 强化社会服务，彰显学校作为担当**

要深化落实省市共建晓庄学院协议，服务地方战略发展，深入推进校地融合，持续提升社会服务能力水平与品质，形成晓庄社会服务亮点。一是**放大陶老师工作站效应**。将陶老师工作站的服务开展到百姓身边去，打通心理服务最后一公里，为未成年人提供心理帮助与支持、心理咨询与危机干预。依托儿童友好城市建设，对0-6岁幼儿及家庭提供指导，关口前移预

防青少年心理问题多发。二是发挥“教师发展培训”优势。进一步扩大省、市教师培训工作覆盖面，强化培训质效和培训能力建设，做大做强教师发展学院，建好用好南京城市基层治理学院，努力建设成为区域培训中心。三是服务区域经济社会发展。重点聚焦教育强省和教育领域重大问题、2024年南京10项重点任务，在校企合作、校地融合、成果转化、产教融合等方面下功夫，主动服务南京、融入长三角，打造社会服务品牌。

各位代表、同志们!习近平总书记在考察江苏时强调：“江苏有能力也有责任在推进中国式现代化中走在前、做示范。”作为一所教师教育特色鲜明的学校，我们有能力、也有责任在推进教育强市、教育强省、教育强国建设中肩负使命。让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入落实全国和全省教育工作会议要求，全面贯彻学校党委部署安排，竭尽全力改革创新、全力以赴破解发展难题，凝心聚力，为学校各项事业高质量发展作出贡献，为推进中国式现代化南京新实践谱写晓庄篇章!